



# ENERGY NEWS

Newsletter trimestral  
para grandes usuarios de gas natural

# 04

ENE 2022

¡Bienvenidos a ENERGY NEWS!

Balance anual del mercado de gas y transporte y perspectivas para 2022

Energías Renovables en Argentina, ¿una estrategia en pausa?

Claves del Trimestre

Resumen de la regulación relevante

ECS y Litoral Gas adaptaron sus oficinas y se impone el trabajo híbrido

Clientes de nuestra red:  
Corteva Agriscience apuesta a la sustentabilidad de sus operaciones

Estadísticas del mercado de gas natural

Estadísticas del mercado de energía eléctrica



# ¡Bienvenidos a **ENERGYNEWS!**

**ENERGYNEWS** es un canal de comunicación de Energy Consulting Services para usuarios industriales pensado para aportarles información útil y relevante del mercado de gas y energía eléctrica.

**En este newsletter** encontrarán una nota central con nuestro balance anual de cómo fue el 2021 y cuáles son las perspectivas para 2022 en el mercado del gas natural, un resumen de hitos claves del último trimestre, la regulación relevante publicada en materia de gas y energía y las principales estadísticas de estos mercados. En esta edición compartimos también un interesante artículo sobre el crecimiento de las energías renovables en Argentina. Adicionalmente, como novedad de nuestras empresas, les contamos sobre la nueva modalidad de trabajo híbrido implementada en Litoral Gas SA y ECS SA

que saca provecho de la experiencia digital y los beneficios de la presencialidad.

Finalmente, en el segmento dedicado a nuestros clientes, les compartiremos la entrevista realizada a Corteva Agriscience sobre su foco en la sustentabilidad de sus operaciones.

Esperamos que les resulte interesante y desde ya les agradecemos los comentarios y sugerencias que nos permitan mejorar cada nueva edición.

¡Muchas Gracias!

Quiénes somos:



# Quiénes somos

Energy Consulting Services (ECS) es una empresa líder en comercialización y consultoría, dentro de los mercados energéticos de Argentina y la región. Desde sus inicios, en 1994, ECS se posicionó estratégicamente en el mercado de gas argentino, el de mayor maduración y complejidad de la región.

Los vínculos comerciales y operativos con los grandes productores de todas las cuencas gasíferas y con todas las distribuidoras del país, permiten a ECS gestionar el abastecimiento a más de 250 sites Industriales en todas las zonas y áreas geográficas de Argentina, ofreciendo Gas en Boca de Pozo y Gas City Gate con flexibilidad y eficacia.

Nuestro sistema de comercialización es uno de los más confiables para la provisión de Gas Natural en Boca de Pozo, brin-

dando un servicio de excelencia a clientes de categoría GU, SGG y SGP3. Operamos con un Servicio de Despacho propio de gas natural desarrollando y gestionando consumos de alta y media complejidad.

Por su parte Litoral Gas es una empresa del mismo grupo, distribuidora de gas natural por redes que opera en la provincia de Santa Fe y norte de la provincia de Buenos Aires. Atiende, a través de sus quince oficinas comerciales, a más de 740 mil clientes residenciales, comerciales, industriales, usinas, expendedores de gas natural comprimido y subdistribuidores. Cuenta con más de 2 mil kilómetros de gasoductos, 11 mil kilómetros de redes de distribución y un volumen anual de gas distribuido de aproximadamente 3.800 millones de metros cúbicos.



# Balance anual del mercado de gas y transporte y perspectivas para 2022

El 2021 no fue un año fácil para el mercado del gas y el transporte. En los primeros meses vimos que gran parte del gas disponible fue consumido por la Demanda Prioritaria de las Distribuidoras y por usinas para la generación de energía eléctrica, dejando muy poco fluido disponible para clientes industriales y GNC que, al momento de renovar sus contratos de abastecimiento en abril y mayo, experimentaron un escenario de escasez de gas en boca de pozo acentuado por tareas de mantenimiento en las cuencas y problemas sindicales en la provincia de Neuquén.

No todos los consumidores industriales y de GNC pudieron contratar los volúmenes de gas en boca de pozo requeridos, aún con marcados incrementos de precios de gas para industrias (hasta 80%).

Una vez iniciado el invierno, algunos contratos firmes de gas en boca de pozo fueron incumplidos por ciertos productores y comercializadores. En el mercado spot se negociaron precios a principios del invierno inusualmente elevados que rondaron los 6.5US\$/MBTU en cuenca NQN y 8 US\$/MBTU en cuenca NOA. En este contexto, IEASA se constituyó como proveedor de última instancia para las industrias y estaciones GNC que no pudieron contractualizar su demanda. A finales de junio la oferta de gas se normalizó. Ese mismo mes, se aprobó un incremento de la tarifa regulada de distribución, pero no en la de transpor-



te, por lo que, dada la baja incidencia de la porción regulada del servicio en el costo final a cada usuario, considerando un precio de gas promedio anual de 3 usd/MBTU, el impacto del incremento de la tarifa de distribución resulta del orden del 3% en los Grandes Usuarios industriales, del 1% en los clientes industriales pequeños medianos con servicios SGP, del 4% para los SGG. En el caso de las estaciones de GNC, con un precio de gas atado al precio de la nafta súper, el aumento fue del orden del 1%.

A partir de julio se comenzó a evidenciar el impacto positivo del Plan Gas Ar en la oferta disponible, con un relevante aporte de YPF. Por su parte, Tecpetrol, el principal productor de shale gas en Vaca Muerta, alcanzó una producción récord en Fortín de Piedra en agosto con extracciones de gas del orden de los 16 millones de metros cúbicos por día. La provisión de

CONTINUA →

## Balance anual del mercado de gas y transporte y perspectivas para 2022

gas importado completó la matriz energética argentina ya que este fluido fue fundamental para garantizar la oferta necesaria en los meses invernales.

La producción bruta de gas continuó creciendo en los meses siguientes alcanzando un volumen de 142 Mm<sup>3</sup>/día en noviembre 2021, lo que representa un incremento del 22.9% respecto al mismo mes de 2020 y un incremento absoluto 15 MMm<sup>3</sup>/día versus octubre 2021. Del total producido en noviembre 2021, 66 Mm<sup>3</sup>/día corresponden a gas no convencional, cuya producción total aumentó un 40,9% en comparación al mismo mes de 2020. En noviembre 2021, el Sistema Neuquino aportó 99 Mm<sup>3</sup>/día, un crecimiento interanual de 43%. El crecimiento sostenido de la producción de gas de julio a esta parte permitió un abastecimiento de la demanda sin mayores sobresaltos sobre el sistema de transporte.

Sobre la última parte de 2021 hemos observado cómo el crecimiento de la producción en la cuenca neuquina



(en particular la del gas no convencional), comenzó a saturar la capacidad de transporte en los gasoductos que conectan dicha cuenca con los centros de consumo. Sin embargo, con relación a la oferta de gas, la caída de la producción convencional en Santa Cruz y Tierra del Fuego producto del declino de las cuencas y una eventual reducción de la provisión de Bolivia, plantea el interrogante respecto de cómo se abastecerá la demanda en 2022 en la estación invernal. Por el lado de la demanda, además de un mercado interno potencialmente insatisfecho, hay manifestación de interés por parte de Chile de importar gas natural argentino para utilizarlo en la zona central y norte de ese país. El interés por el gas argentino también fue explicitado por Brasil.

En cuanto a la capacidad de transporte de gas, el gobierno anunció fuertes inversiones en el sistema por Usd \$3.471 millones hasta 2023. De total de la inversión, el Gasoducto Presidente Néstor Kirchner requerirá u\$s 2.540 millones y deberá encontrar opciones de finan-

CONTINUA →

## Balance anual del mercado de gas y transporte y perspectivas para 2022

ciamiento durante su desarrollo, más allá del aporte público inicial. Este gasoducto tendrá como objetivo transportar hasta 39 MMm<sup>3</sup>/d de gas producido en la Cuenca Neuquina, en un primer tramo desde Tratayén a Saliquello (que cruzará por La Pampa) para transferir parte de este volumen al gasoducto Neuba II y alimentar las zonas de Bahía Blanca y del área metropolitana, sustituyendo importaciones de GNL y llevando gas a las grandes centrales termoeléctricas y al polo petroquímico. El segundo tramo correrá por la provincia de Buenos Aires hasta la localidad santafesina de San Jerónimo, con lo que se abastecerá al norte del Gran Buenos Aires y las provincias del Litoral. También se anunció la ampliación del Neuba II (US \$85 millones), los tramos finales en la provincia de Buenos Aires (US \$75 millones), la vinculación Mercedes/Cardales (US \$132 millones) y la expansión Gasoducto Centro-Oeste (US \$160 millones). Además, está prevista la reversión del Gasoducto Norte (US\$ 249 millones para sus tres etapas), la ampliación de la capacidad de compresión

Gasoducto del Noreste (GNEA) (US\$ 90 millones) y su conexión con San Jerónimo (US\$ 60 millones); y los loops y compresión en Aldea Brasileira, Entre Ríos (US\$ 80 millones). De ese total de US\$ 3.471 millones, hay partidas presupuestarias previstas para 2021 por US\$ 183 millones, y el proyecto de presupuesto para 2022 incluye una provisión de US\$ 1.383 millones, de los cuales US\$ 520 millones provendrían de la Ley 27.605 del Aporte Solidario y Extraordinario que se canalizará a través de IEASA. De acuerdo con estas previsiones, las obras proyectadas tendrán un requerimiento de fondos adicionales a financiar por US \$1905 millones para el período 2022-2023, en el que se pretenden finalizar las obras.

En nuestra opinión, la ampliación de la infraestructura de transporte que posibilite la evacuación de la producción de gas de Vaca Muerta resultaría altamente positiva. No solo reducirían los costos en dólares en importaciones de GNL, fuel oil y otros insumos energéticos en Argentina en los próximos años, sino que



también podría haber beneficios regionales. La reversión del gasoducto de TGN podría servir para mover gas de Vaca Muerta hasta el norte de Chile y también a Brasil a través de ductos que están quedando con capacidad ociosa en Bolivia y Brasil.

CONTINUA →

## Balance anual del mercado de gas y transporte y perspectivas para 2022



El crecimiento de la generación de energía de fuentes renovables merece un párrafo aparte. Los proyectos en operación en todo el país continúan con una tendencia positiva en el nivel de generación desde abril de 2021. En diciembre se realizó una nueva ampliación de la potencia renovable instalada de, acorde a los datos oficiales, 120,15 MW de energía limpia a través de un nuevo parque eólico. Adicionalmente, en enero de 2022 la potencia instalada se volverá a incrementar en 15 MW. Con estos desarrollos de diciembre y enero la potencia instalada total alcanzará los 5.133 MW en el país. Cabe mencionar que en 2016 era de 700 MW.

### ¿Qué podemos esperar para 2022?

Argentina necesita acelerar al máximo las obras de ampliación de la capacidad de transporte. La ampliación de la infraestructura de transporte de gas previs-

ta le permitiría posicionarse como un jugador clave en la provisión de gas de la región, en especial ante el declino que están experimentando las cuencas bolivianas. Sin embargo, vemos improbable contar con los beneficios de las ampliaciones antes de 2023.

En ese sentido, en 2022 se plantea la misma capacidad de transporte que en 2021, hecho que hace indispensable pensar qué rol tendrá el GNL en la matriz energética argentina en el próximo invierno, cuando podría necesitarse una cantidad de GNL no inferior a la de 2021. Cabe señalar que se espera un marcado incremento en los precios de este producto para el próximo invierno, con respecto de los negociados en 2021.

Respecto de los precios de gas para el mercado interno, el Plan Gas marcó una referencia que varía de acuerdo con las situaciones particulares de cada cuenca, las cuales definirán los precios para la próxima campaña.



# Energías Renovables en Argentina, ¿una estrategia en pausa?

La Argentina asumió temprana y sostenidamente el compromiso internacional de mitigar el fenómeno del cambio climático. Son claros ejemplos de esta política la ratificación de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) en 1994, el protocolo de Kyoto en 2001 y, más recientemente, el Acuerdo de París en 2016. Como en otros países, en Argentina, el sector de la energía es el más importante en términos de emisiones de GEI (gas efecto invernadero) representando un 53%, y es donde se encuentra el mayor potencial de mitigación en el cual actualmente el gas natural juega

un rol central en la transición hacia la generación de energía más limpia. Para lograr la reducción comprometida de GEI, la apuesta fuerte viene del lado de las energías renovables, cuyo marco normativo es la Ley 27.191 de 2015, que establece metas mandatorias de introducción de energía renovable (crecimiento gradual de la energía renovable para alcanzar un objetivo de 25% en 2030) en la matriz de consumo eléctrico como parte del compromiso de descarbonización en el marco del acuerdo de París. Para dar cumplimiento a esta ley se pusieron en marcha una serie de programas entre los cuales se encuentra, entre otros, el

RENOVAR, la creación del MATER (Mercado a Término de Energía Renovable – Resol 281 E/2017) y la Ley de Energía Distribuida y el impuesto al carbono (Ley 27.430).

Los invitamos a leer este interesante artículo el cual realiza una evaluación de los objetivos, mecanismos y resultados de las políticas implementadas de cara al cumplimiento de las metas establecidas considerando en qué medida un contexto fiscal ajustado, falta de acceso a los mercados internacionales, ciertos cambios regulatorios podrían afectar el cumplimiento de las mencionadas metas.



DESCARGA  
EL ARCHIVO  
COMPLETO

Fuente: Energías renovables en la Argentina: ¿una estrategia en pausa? Bour, Juan Luis (2020). Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericana (FIEL) / KONRAD ADENAUER STIFTUNG



# 01 COP26 Glasgow 2021. Resumen, objetivos, opiniones y conclusiones.

Bajo el lema «Uniendo al mundo para hacer frente al cambio climático», se celebró la COP26 entre el 31 de octubre y el 12 de noviembre de 2021. La cita fue en Glasgow, la mayor ciudad de Escocia. El Pacto Climático de Glasgow es el documento aprobado durante la COP26. Su objetivo es reglamentar la implementación del Acuerdo de París. Fueron definidos cuatro temas principales:

**1- Asegurar cero emisiones en todo el mundo para mediados de siglo y mantener 1,5°C para el año 2100.** Para ello, los países deben conseguir la eliminación gradual del carbón, frenar la deforestación y acelerar el cambio hacia economías más ecológicas.

**2- Adaptarse lo más posible para proteger a las comunidades y los hábitats naturales.** Dado que el clima ya está cambiando, los países afectados por el cambio climático deben proteger y restaurar los ecosistemas, así como construir sistemas de defensa y alerta e infraestructuras resistentes.

**3- Movilizar la financiación climática.** En la COP15, las naciones con los mayores recursos prometieron aportar 100.000 millones de dólares anuales a las naciones menos desarrolladas antes de 2020 para ayudarles a adaptarse al cambio climático y a mitigar los eventuales nuevos incrementos de las temperaturas. Esa promesa no se ha cumplido ni ese año ni en 2021. Quedando postergada para 2022.

**4- Trabajar juntos para conseguir los objetivos.** Esto significa establecer colaboraciones entre los gobiernos, las empresas y la sociedad civil y afinar el Acuerdo de París para que sea plenamente operativo. Además de las negociaciones formales, se espera que la COP26 establezca nuevas iniciativas y coaliciones para combatir los efectos del cambio climático.

Los mandatarios ausentes fueron: Xi Jinping, presidente de China quien se dirigió a la conferencia mediante una declaración escrita. Vladimir Putin, presidente de Rusia, quien declaró que su ausencia se debió a preocupaciones relacionadas con la pandemia de COVID-19 en su país. Recep Tayyip Erdoğan, presidente de Turquía, no asistió debido a que su solicitud de protocolo de seguridad fue rechazada. Jair Bolsonaro, presidente de Brasil; Andrés Manuel López Obrador, presidente de México; Ebrahim Raisi, presidente de Irán quien informó que su ausencia se debió a que «Irán no es miembro de pleno derecho de este tratado y el proceso de ratificación está en curso en el país, pero una delegación de Irán está participando en él»; y Cyril Ramaphosa, presidente de Sudáfrica, no asistió porque su país rechaza la prohibición del uso carbón.

Más información: [COP26 Glasgow 2021. Resumen, objetivos, opiniones y conclusiones – SGK-Planet \(sgkplanet.com\)](https://sgkplanet.com)



## CLAVES DEL TRIMESTRE

### 02 En diciembre 2021 se sumaron más de 120 MW de energía renovable

En diciembre se realizó una nueva ampliación de la potencia instalada renovable que, acorde a los datos oficiales, sumará 120,15 MW de energía limpia a través de un nuevo parque eólico. Se trata del proyecto Cañadón León de YPF LUZ. La firma invirtió un total de 180 millones de dólares para el desarrollo que cuenta con 29 aerogeneradores que abastecerán principalmente a hogares y también a industrias. Con la puesta en marcha de Cañadón León, YPF se convirtió en el principal generador dentro del MATER y quedó como el segundo generador de energías renovables con 397 MW, solo detrás de Genneia. Con este nuevo parque, la potencia instalada del segmento eólico aumentará a 3288,80 MW y con este incremento la capacidad total renovable superará los 5000 MW. Adicionalmente, en enero de 2022 la potencia instalada se volverá a incrementar de la mano de dos nuevos desarrollos fotovoltaicos. Se trata del parque solar Helios Santa Rosa ubicado en la provincia de Mendoza de 5 MW de potencia y del parque solar Tinogasta Tozzi de 10 MW ubicado en Catamarca. Con estos desarrollos de diciembre y enero la potencia instalada total alcanzará los 5.133 MW en el país. Cabe mencionar que en 2016 la potencia instalada renovable era 700 MW.

Fuente: [YPF inauguró otro parque eólico y es la segunda generadora del país \(rionegro.com.ar\)](http://rionegro.com.ar)

### 03 La producción de petróleo es la más alta en seis años

La producción de petróleo de la Argentina durante octubre marcó un nuevo crecimiento intermensual e interanual al alcanzar los 541.000 barriles diarios, cifra que no se registraba desde el mismo mes de 2015. Del total de la producción de crudo del país, el fuerte impulso de la producción no convencional representó el 36% de la producción. La producción total de petróleo ya supera los valores anteriores a la pandemia en casi 3%, mientras que la producción de petróleo no convencional superó esos valores en un 56%. Además, se observa una importante recuperación en el ritmo de perforación de pozos, al igual que el mes anterior, equiparando el nivel que se tenía pre-pandemia, lo que demuestra la fuerte inversión en el sector. En Neuquén, la producción de petróleo durante octubre pasado alcanzó los 229.301 barriles por día, la cifra más alta de los últimos 17 años. El incremento interanual fue del 47,47%, en tanto que llegó al 7,25% con respecto a septiembre de 2021. La variación acumulada en los primeros diez meses del año es del 25,58%. El incremento se produjo principalmente por la suba de la producción en las áreas en desarrollo en Vaca Muerta como Loma Campana, La Amarga Chica, Cruz de Lorena y Bajo del Choique-La Invernada.

Fuente: [La producción de petróleo es la más alta en seis años \(lmneuquen.com\)](http://lmneuquen.com)



## CLAVES DEL TRIMESTRE

# 04

### Gerold: «Argentina va a tener que importar más GNL»

El consultor especializado y titular de la firma G&G Energy Consultants, Daniel Gerold advirtió que por la falta de infraestructura se espera una caída en la producción nacional de gas en los próximos años que deberá ser cubierta con importaciones.

Por las limitaciones de los gasoductos, en los próximos inviernos, deberá volver el segundo buque regasificador, ya que el crecimiento de la producción plantea una saturación de la capacidad de transporte desde la Cuenca Neuquina. Adicionalmente, según el análisis realizado por Gerold, se espera que a nivel país la producción de la Cuenca del Golfo San Jorge se estabilice, pero en un nivel

bajo, mientras que, en la Cuenca Austral, el segundo foco productor de gas del país, se espera que se marque una caída de 1 millón de metros cúbicos por día por año. Suma complejidad a esta situación el contexto de aumentos de precios del gas a nivel internacional (alrededor de 12 usd/MBTU superiores a los valores contratados en el invierno 2021). Aun manteniendo el nivel de importaciones de este año, el costo del GNL aumentará considerablemente para Argentina, si se debe compensar la caída en la producción nacional que pronostica Gerold y la de la inyección por redes que se realiza desde Bolivia, que también experimenta un fuerte declino en su generación.

Fuente: <https://www.rionegro.com.ar/gerold-argentina-va-a-tener-que-importar-mas-gnl-1987437/>



## ÚLTIMAS REGULACIONES

Aquí publicamos un resumen de la regulación energética publicada en el último trimestre incluyendo los links de acceso al boletín oficial

B.O.	EMISOR	TEMA	NORMA (texto completo)	RESUMEN
21/10/21	Secretaría de Energía	GAS NATURAL	<a href="#">"Res SE 984-2021"</a> <a href="#">Res SE 984-2021 - Anexo I</a> <a href="#">Res SE 984-2021 - Anexo II</a> <a href="#">Res SE 984-2021 - Anexo III</a> <a href="#">Res SE 984-2021 - Anexo IV"</a>	<p>Se convoca al Concurso Público Nacional "Ronda N°3 – Concurso Público Nacional – Plan de promoción de la Producción de gas natural Argentino – Esquema de Oferta y Demanda 2020-2024 para la adjudicación de volúmenes de gas natural adicionales correspondientes a las Cuencas Neuquina, Austral y Noroeste por los meses correspondientes al período May-22 a Dic-24. Se destaca lo siguiente:</p> <p>El período de consultas será a partir del 22/10/2021, la presentación de ofertas se hará el 2/11/2021 a las 10 hs. La adjudicación de las ofertas se hará luego de la evaluación el día 10/11/2021.</p> <p>Los volúmenes adjudicados no gozarán de derechos adicionales de exportación en firme de gas natural. Los volúmenes serán de 3 Mm3/d para NQN, 2 Mm3/d AUS y 1 Mm3/d NOA.</p> <p>Los precios máximos de referencia serán de 3,557 usd/MBTu para NQN, 3,660 para AUS y 3,520 usd/MBTu NOA."</p>
1/11/21	Secretaría de Energía	Transición Energética al 2030	<a href="#">"Res SE 1036-2021"</a> <a href="#">Res SE 1036-2021 - Anexo I"</a>	<p>Se aprueban los "Lineamientos para un Plan de Transición Energética al 2030", para presentarse en la COP26 de Glasgow, en el cual se establecen metas en cuanto a la Transición energética; Transporte sostenible; Agricultura, ganadería, pesca y bosques; Conservación de ecosistemas y recursos naturales; Transición productiva; Territorios sostenibles y resilientes.</p>
5/11/21	Secretaría de Energía	ENERGÍA ELÉCTRICA	<a href="#">Res SE 1057-2021</a>	<p>Autoriza el ingreso como agente Autogenerador del MEM a la Agencia para la Promoción y Desarrollo de Inversiones del Neuquén S.A. para su Parque Solar Fotovoltaico de 3 MW de potencia nominal, ubicado en el Departamento Chos Malal, provincia de Neuquén, conectándose al SADI en Líneas de Media Tensión de 33 kV, jurisdicción del Ente Provincial de Energía del Neuquén (EPEN).</p>



## ÚLTIMAS REGULACIONES

Aquí publicamos un resumen de la regulación energética publicada en el último trimestre incluyendo los links de acceso al boletín oficial.

B.O.	EMISOR	TEMA	NORMA (texto completo)	RESUMEN
11/11/21	Secretaría de Energía	GAS NATURAL	<a href="#">Res SE 10912021</a>	Aprueba el procedimiento realizado para el Concurso Público Nacional de la Ronda 3 del Plan Gas Ar y adjudica y asigna los volúmenes de gas natural correspondientes a la cuenca Neuquina
24/12/21	Secretaría de Energía	GAS NATURAL	<a href="#">Decreto 870/20213</a>	Delega en la Secretaría de Energía la potestad de revisar y otorgar o rechazar solicitudes de titulares de Permisos de Exploración para la extensión del plazo del Primer Período Exploratorio del Concurso Público Internacional Costa Afuera N° 1 convocado por Resolución 65/18 de la ex-Secretaría de Gobierno de Energía y otorgados por Resolución 196/19
29/12/21	ENARGAS	GAS NATURAL	<a href="#">Res 518/20215</a>	<p>Convoca a Audiencia Pública N° 102 con el objeto de poner a consideración:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Adecuación transitoria de la tarifa del servicio público de transporte de gas natural (conf. Decreto N° 1020/20); y</li> <li>2) Adecuación transitoria de la tarifa del servicio público de distribución de gas por redes</li> </ol> <p>La Audiencia Pública se celebrará el 19 de enero de 2022 virtualmente desde CABA a las 9:00 hs., y la participación de los interesados será exclusivamente de manera virtual o remota, conforme metodología incluida en el detalle de la Resolución</p>



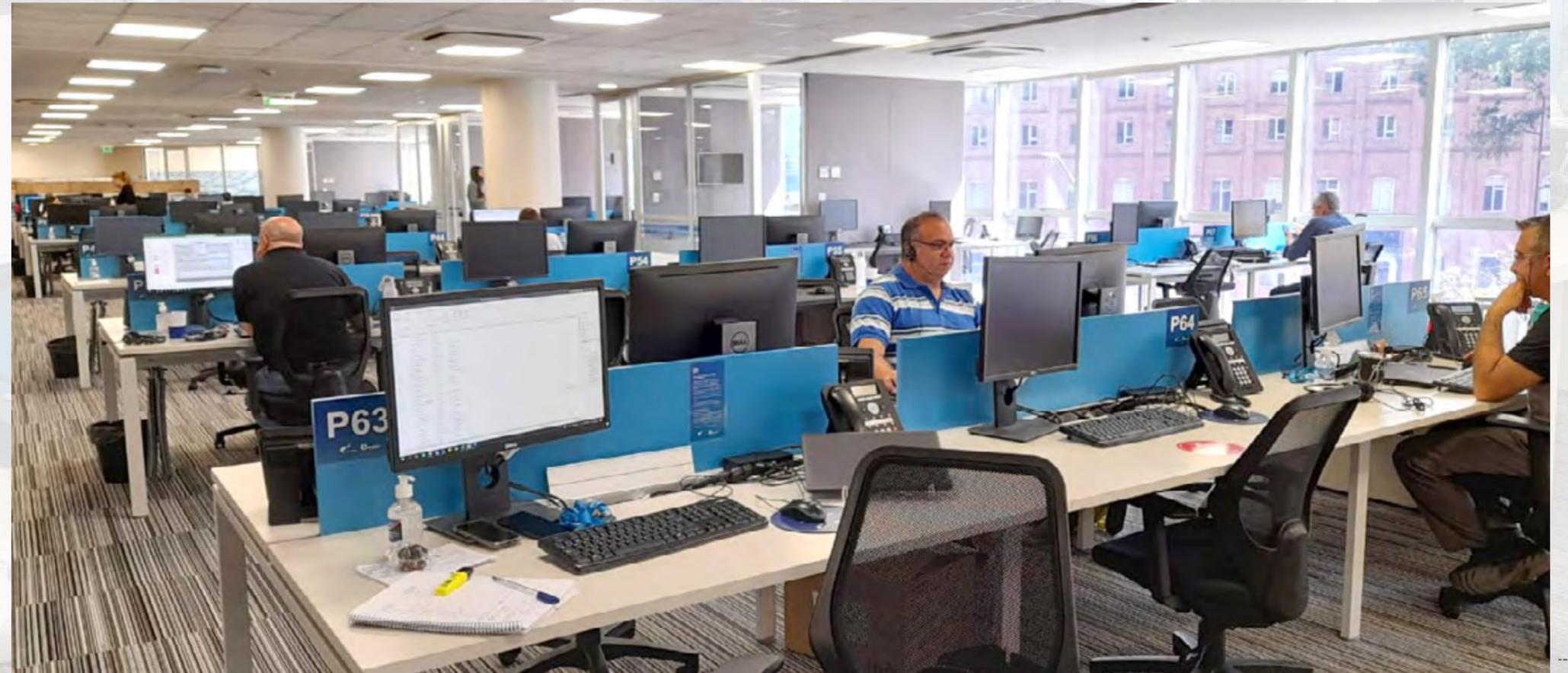
# ECS y Litoral Gas adaptaron sus oficinas y se impone el trabajo híbrido

La sede administrativa de Litoral Gas en Puerto Norte, Rosario y ECS, Puerto Madero, Buenos Aires funcionará como un gran coworking, con cupos reducidos por protocolos y con una app de reserva de escritorios y salas. Cómo se pensaron las oficinas desde el paradigma laboral en la nueva normalidad.

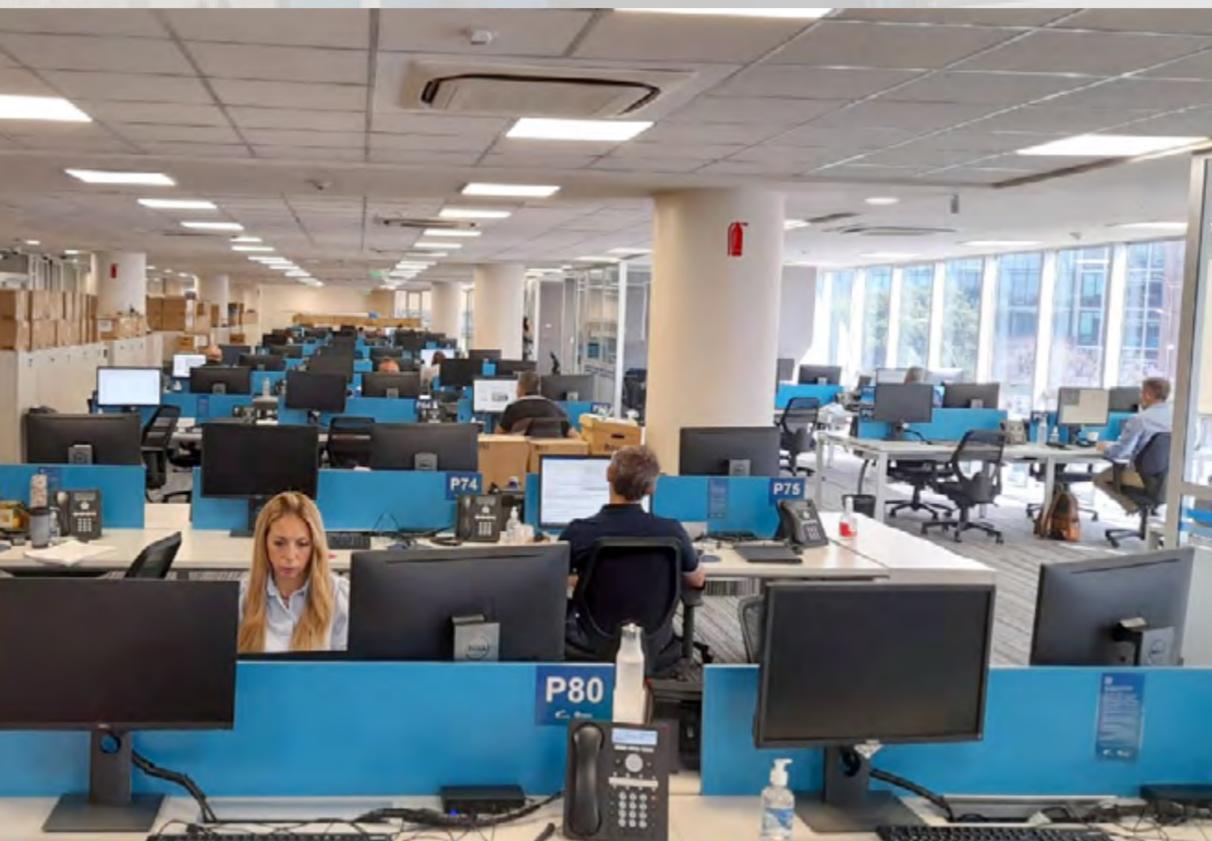
Entre los cambios que trajo la pandemia, el teletrabajo fue el que más impacto tuvo en el mundo laboral. Durante 20 meses los colaboradores de las áreas ad-

ministrativas trabajaron desde desde sus casas y hoy, al volver a la presencialidad, lo hacen en un espacio totalmente renovado y adaptado. Además, estrenaron oficinas diseñadas desde el paradigma laboral de la nueva normalidad: el trabajo híbrido.

Los sectores operativos de la empresa, como servicio esencial, nunca dejaron la presencialidad, mientras que atención al cliente ya habían retornado a las sucursales, apuntalando a una renovada Oficina Virtual



## ECS y Litoral Gas adaptaron sus oficinas y se impone el trabajo híbrido



en la que puede resolverse cualquier trámite desde la web. Sin embargo, hasta mediados de noviembre, los trabajadores de áreas administrativas continuaban trabajando desde sus casas.

Desde el inicio del año se comenzó a pensar en la vuelta a las oficinas. “Queríamos potenciar los beneficios de la presencialidad y no perder los del trabajo virtual. La intención siempre fue que en las oficinas sucedan cosas que en casa no se pueden hacer”, explicó Raul Gatti, gerente de Recursos Humanos.

“Nos dimos cuenta de que necesitábamos menos metros cuadrados, lo que nos permitió alcanzar una mayor eficiencia, pensando que este sistema híbrido nos iba a permitir trabajar con una regla de presencialidad y una excepción de virtualidad, rotando los equipos y aprovechando mejor los espacios”, agregó.

Fue así como redefinieron los contratos de alquiler y readaptaron los espacios a un concepto superador. “Implicó desarmar las oficinas de las jefaturas y las gerencias e ir a posiciones volantes, donde todos los colaboradores se encuentran en un lugar común (open space), con salas equipadas con toda la tecnología y conectividad. Desarrollamos una aplicación, ya que de esa forma es mucho más práctico y útil concretar la reserva”, explicó.

Quienes tienen sede en las oficinas administrativas de

la empresa trabajarán dos días de forma presencial y el resto desde casa. Antes de ir a las oficinas deberán reservar un puesto de trabajo o una sala de reuniones. Vale aclarar que, como siguen vigentes los protocolos por Covid, la capacidad se reduce al 50 por ciento y debe respetarse la distancia de 2 metros.

### Un modelo en construcción

No se trata sólo de un cambio de mobiliario, sino también en la dinámica de los equipos de trabajo que implica nuevas rutinas laborales y también personales. “Así como cuando tuvimos que adaptarnos al trabajo remoto, al inicio de la pandemia -explica Gatti- también ahora el éxito de este modelo depende mucho de los nuevos liderazgos: los jefes son clave en todo lo que suceda con los equipos de trabajo”.

En un contexto que cambia día a día, este modelo sigue abierto a nuevas adaptaciones, de hecho, el mismo gerente reconoció que “estamos aprendiendo y viendo cómo nos comportamos. Tendremos que ajustar y pulir cosas, pero hoy vemos una muy buena receptividad de los colaboradores. Se valora el hecho de reencontrarse, poder verse cara a cara, generar ideas y resolver situaciones con otro dinamismo y agilidad. Vamos a sacarle provecho a la experiencia digital y a la experiencia presencial”.



# CORTEVA AGRISCIENCE apuesta a la sustentabilidad de sus operaciones

Corteva Agriscience es una empresa dedicada completamente a la agricultura. Combina las fortalezas de DuPont Pioneer, DuPont Crop Protection y Dow AgroSciences, capitalizando experiencia obtenida durante dos siglos de logros científicos.

## Un poco de historia

H. H. Dow, fundador de Dow Chemical Company, fue un pionero electroquímico cuyo primer éxito comercial llegó en 1891 cuando usó la corriente eléctrica para separar los bromuros de la salmuera. Por su parte, por el lado de Dupont, Eleuthère Irénée (E.I.) du Pont (1771-1834) trajo a América mucho más que la experiencia en la fabricación de pólvora y el capital obtenido

de los inversores franceses. Pasó varios años estudiando botánica y compartió los ideales de su padre sobre el avance científico y la creación de una relación armoniosa entre el capital y el trabajo. En su empresa, ninguna persona fue más importante para la comercialización y la aceptación por parte de los agricultores del maíz híbrido que Henry A. Wallace, el fundador de lo que se ha convertido en DuPont Pioneer. Fue uno de los pocos en el mundo que reconoció inicialmente las inmensas oportunidades que se podían obtener al cultivar maíz híbrido. En 1923 había producido un híbrido de alto rendimiento que llamó Copper Cross que se convirtió en el primer híbrido en ganar la medalla de oro en el Concurso de rendimiento de maíz de Iowa conduci-



do por Iowa State en Estados Unidos.

En 1987 Dow y Eli Lilly forman DowElanco, una empresa conjunta para producir productos agrícolas, convirtiendo a Pioneer en la marca número uno de soja en América del Norte. En 1997 Dow adquiere el 100% de la propiedad de DowElanco y le cambia el nombre a Dow AgroSciences. DuPont se convierte en el propietario de Pioneer en 1999, transformándose en la marca número uno de soja en América del Norte.

En 2015 Dow y DuPont anuncian un acuerdo definitivo según el cual las

compañías se fusionarán y luego se dividirán en tres compañías independientes dando a conocer en 2018 la marca Corteva Agriscience.

Corteva Agriscience cuenta en Argentina con dos plantas ubicadas estratégicamente en las localidades de Salto y Venado Tuerto. En esta oportunidad, nuestro Newsletter ENERGYNEWS, entrevistó a Ezequiel Romero, gerente de Planta de Corteva Agriscience Venado Tuerto.

En la planta de Venado Tuerto, donde trabajan 90 personas, se producen actualmente 30.000 tn/año de semillas

CONTINUA →



híbridas de maíz de las cuales, un 90% están destinadas al mercado local, comenta Ezequiel. El proceso de producción comienza con el deschalado, secado y almacenaje de las semillas donde se realiza un primer control de calidad. Posteriormente se procede a la clasificación a través de una selectora óptica y un sarandeo para terminar de eliminar impurezas. Finalmente, la semilla limpia recibe un tratamiento químico para luego ser envasada para su comercialización bajo las marcas Pioneer (originaria de Dupont) y Brevant (proveniente de Dow), ambas líderes del mercado local junto a Dekalb y Syngenta.

Las marcas tienen una “genética diferente”, explica Ezequiel. Mientras la primera está orientada a productores cuyos campos se ubican en zonas de alto rendimiento, la segunda apunta a ser un híbrido más versátil.

Un concepto fuertemente arraigado en Corteva Agriscience es el de la sustentabilidad, la cual es buscada en las operaciones a través de 4 pilares fundamentales:



1- Entrenamiento a los productores en el uso eficiente de la tierra y el agua ya que cuanto más productivo es el suelo esto redundará en una mayor captura de CO2.

2- Cuidado de la tierra y del agua en campos arrendados.

3- Empoderamiento de las mujeres del agro en las comunidades donde operan

4- Uso de Packaging reutilizable y reciclable. La reducción del uso de envases plásticos ciertamente es un desafío. La

búsqueda de envases biodegradables, sumado a la posibilidad de generar productos más concentrados y la recolección para la reutilización son los ejes para la minimización del impacto ambiental de estos envases.

En cuanto al uso de la energía, la planta de Venado Tuerto, desde 2021 consume únicamente gas natural (anteriormente utilizaba GLP pero gradualmente migró al gas natural), considerado el combustible por excelencia a la transición energética al carbono cero. Con relación a la sustentabilidad de los procesos de las plantas, cabe mencionar que todos los residuos del proceso de deschalado, tanto de la planta de Venado Tuerto como de Salto, son enviados a la empresa Seedenergy. Seedenergy es una planta de generación de energía eléctrica por biomasa creada bajo el plan Renovar 2 con una potencia de 2MW. Esta empresa cuenta con biodigestores los cuales, mediante una fermentación anaeróbica de la biomasa con ciertas purinas de animales, generan gases como el metano que, en un motor a combustión, producen energía



eléctrica mediante un transformador. La energía generada es volcada a la red eléctrica.

### El futuro

Junto con Seedenergy, Corteva Agriscience Venado Tuerto planea ampliar con un nuevo módulo próximo a la planta (hoy está ubicado a 10 Km), la generación de energía limpia y utilizarla en su propia planta.

Más información:  
[www.corteva.com.ar](http://www.corteva.com.ar)



# Mercado de gas natural

## CLAVES DEL MES

La demanda de gas natural dentro del sistema de transporte en el mes de diciembre aumentó un 2% respecto al mes anterior y se incrementó en un 10% respecto al mismo mes del año anterior.

Respecto a Dic-20 se observa que la Demanda Prioritaria se incrementó un 14% (+2.2 Mm<sup>3</sup>/d), con temperaturas medias superiores (1.4°C), una demanda industrial un 6% superior (+2 Mm<sup>3</sup>/d), una demanda de GNC un 21% superior (+1.2 Mm<sup>3</sup>/d) y una reducción en la demanda de gas natural para

generación eléctrica (-4%) dentro del sistema de transporte.

En relación con las exportaciones se observan volúmenes mayores respecto al mismo mes del año anterior (+7.7 Mm<sup>3</sup>/d) y respecto al mes anterior (+0.9 Mm<sup>3</sup>/d).

En relación con los intercambios se destaca que, los volúmenes importados desde Bolivia aumentaron 1.7 Mm<sup>3</sup>/d respecto al mes anterior (+20%). Las importaciones de GNL aumentaron 1.1 Mm<sup>3</sup>/d respecto al mes anterior y en 1.3 Mm<sup>3</sup>/d respecto al mismo mes del año pasado.

INDICADORES DE GN / NOVIEMBRE 2021**	
Producción Bruta <b>142 Mm<sup>3</sup>/d</b> +11,8% vs Oct-21   +22,9% vs Nov-20	Producción No convencional <b>66 Mm<sup>3</sup>/d</b> +1,5% vs Oct-21   +40,9% vs Nov-20
Producción Bruta de NQN <b>99 Mm<sup>3</sup>/d</b> +17,9% vs Oct-21   +43,0% vs Nov-20	Producción Bruta de AUS+GSJ <b>39 Mm<sup>3</sup>/d</b> +3,4% vs Oct-21   -6,25% vs Nov-20
Producción Bruta de NOA <b>4 Mm<sup>3</sup>/d</b> +0,5% vs Oct-21   -11,5% vs Nov-20	

\*\* Fuente: Sec. ENERGÍA / ENARGAS.

Mm <sup>3</sup> /d	Dic-21	Nov-21	Dic-20
Demanda dentro del Sistema de Transporte	115.0	112.5	104.2
Demanda Prioritaria	18.3	22.9	16.1
Demanda Industrial	34.1	34.3	32.1
Generación Eléctrica	42.7	36.4	44.7
GNC	7.0	6.8	5.8
Exportaciones	8.7	7.8	1.1
Pérdidas y otros	4.2	4.2	4.6
Demanda fuera del Sistema de Transporte	15.5	14.1	13.1
<b>Demanda Total</b>	<b>131</b>	<b>127</b>	<b>117</b>
Inyección Local productores	103.2	103.8	89.8
Oferta Local fuera del sistema de transporte	15.5	14.1	13.1
Importaciones Bolivia	10.4	8.7	14.9
Importaciones GNL Escobar	1.3	0.2	0.0
Importaciones GNL Bahía Blanca	0.0	0.0	0.0
<b>Oferta Total</b>	<b>130</b>	<b>126</b>	<b>118</b>

Fuente: Enargas.

# Mercado de energía eléctrica

--	Dic-21	Nov-21	Dic-20
Demanda (TWh)	12,0	10,6	11,3
Oferta EERR (%)	11,6%	14,0%	11,3%
GN para generación (Mm <sup>3</sup> /d)	49,6	42,8	51,3
Comb Líquidos (Mm <sup>3</sup> /d eq)	9,3	6,7	9,0
Costo Marginal (U\$S/MWh)	118,9	74,5	56,7

(\*) Valores estimados a partir de datos Post-operativos de CAMMESA y estimación propia.

## PANORAMA GENERAL

En el mes de diciembre, la demanda eléctrica se estima en un valor un 13.2% superior a nov-21 y un 6.3% superior al mismo mes del año anterior.

La participación de la generación en base a fuentes renovables representa el 11.6% de la oferta de generación (1.44 TWh), siendo un 1% superior respecto a Dic-20 (+0.02TWh). En cuanto a la generación hidroeléctrica, se observó una disminución del 18% respecto al mismo mes del año anterior, y del 20% con relación a nov-21.

Por su parte, la demanda de gas natural para generación térmica (dentro y fuera del sistema de transporte) se incrementó un 16% respecto al mes anterior y fue un 3.4% inferior en comparación a Dic-20. Adicionalmente, con respecto al mismo mes del año anterior fue necesaria una mayor utilización de combustibles líquidos para generación, observán-

dose un incremento de 0.3 Mm<sup>3</sup>/d equivalentes.

Por último, se destaca un aumento en el Costo Marginal en dólares respecto al mes anterior, y un considerable aumento respecto al mismo mes del año anterior como consecuencias de precios mayores de gas natural.



### INDICADORES DE EE / NOVIEMBRE 2021\*\*

Demanda Neta	Combustibles	Generación por Tipo
<b>10,56 TWh</b> +1,1% vs Oct-21 +4,7% vs Nov-20	<b>GN:</b> <b>42,7 Mm<sup>3</sup>/d</b> -6,6 Mm <sup>3</sup> /d vs Nov-20	<b>Térmica:</b> <b>59,4%</b>
<b>0,35 TWh/d</b> +4,5% vs Oct-21 +4,7% vs Nov-20	<b>Total:</b> <b>49,4 Mm<sup>3</sup>/d</b> -7,7 Mm <sup>3</sup> /d vs Nov-20	<b>Hidráulica:</b> <b>25,3%</b>
<b>Indisponibilidad Térmica Promedio</b>	<b>6,3 GW (25%)</b>	<b>EERR</b> <b>11,2%</b>
		<b>Nuclear</b> <b>4,1%</b>

\*\* Fuente: CAMMESA.



# ENERGYNEWS

#04 - ENE 2022



## Contacto

[ecs-comercial@ecs.com.ar](mailto:ecs-comercial@ecs.com.ar)

[grandesclientes@litoral-gas.com.ar](mailto:grandesclientes@litoral-gas.com.ar)



Suscribite a nuestro newsletter  
haciendo click aquí <

